

Eine «Bibel» für KMUs im Transportgewerbe

Mit «Kaufmännische und finanzielle Führung des Unternehmens» ist ein Lehrmittel übertitelt, das primär zur Vorbereitung auf die Prüfung zur fachlichen Eignung als Strassentransportunternehmer im Personen- und Güterverkehr gedacht ist. Die Autoren Stephan Junker und Ralph Meyer aber haben ein Werk geschaffen, das mit seinem Facettenreichtum und seiner Thementiefe weit mehr als nur ein Lehrmittel ist – fast möchte man es als «Bibel» für Klein- und Mittelbetriebe im Strassentransportgewerbe bezeichnen.

VON ERWIN KARTNALLER

Die Bezeichnung Bibel hat mit Gotteslästerung überhaupt nichts zu tun, im Gegenteil! Wie viele Inhaber eines Klein- oder mittelständischen Betriebes haben Stossgebete zum Himmel gejagt, als die neue Verordnung kam, welche sie abermals auf die Schulbank zwingt, um überhaupt das Recht auf eine Berufszulassung zu erwirken. Manch einer, der die letzten Jahre erfolgreich gefuhrwerkt hat – mit hemdsärmeligem Fleiss,

Das neue Lehrmittel kann bei den Verbänden bezogen werden.



8.6.1 Budget

Position	Berechnung	Betrag
Ertrag	12 Monate à Fr. 20'000.--	240'000.--
Aus Transporten		25'200.--
Aufwände		23'220.--
Treibstoffverbrauch	60'000 km x 301 x Fr. 1.40 100 km	
LSVA (Euro 4/5)	60'000 km x 181 x 2.15 Rp 100	0.--
Bereifung	Im 1. Jahr Neubereifung beim Kauf	5'000.--
Unterhalt inkl. Reinigung	Geschätzt pro Jahr	3'000.--
Reparaturen	Im 1. Jahr minimal	3'000.--
Miete Abstellplatz	Fr. 250.--/Monat	6'000.--
Büroaufwand	Honorare, Telefon, Porti usw. pro Monat ca. Fr. 500.--	9'000.--
Fahrzeugversicherung	Haftpflicht und Vollkasko	2'000.--
Übrige Versicherungen	Frachtführer- und Betriebshaftpflicht	4'200.--
Motorfahrzeugsteuern und Gebühren	Gemäss Auskunft vom Strassenverkehrsamt	54'000.--
Lohn für Peter Strasser	Fr. 4'500.--/Monat ohne 13. Monatslohn und/oder Bonus	6'000.--
Spezoz	Pauschal Fr. 500.--/Monat	13'500.--
Sozialleistungen	25% von den Lohnkosten	2'000.--
Drucksachen	Erstdruck von Briefpapier, Kuverts, Visitenkarten	5'000.--
Werbung	Initialwerbung	5'800.--
Zinsen	3% auf Darlehen von Schwiegervater über Fr. 120'000.-- und 8% auf Bankkontokorrent	68'250.--
Abschreibungen Fahrzeug	Im ersten Jahr lediglich 36% vom Kaufpreis (Steuerlich max. 50% möglich)	1'666.--
Abschreibung Computer und Zubehör	1/2 vom Anschaffungswert von Fr. 5'000.--	1'500.--
Abschreibung Gründungskosten	1/2 der Gründungskosten (Beratungsaufwand und Gebühren) von Total Fr. 3'000.--	1'500.--
Budgetiertes Ergebnis vor Steuern	= Betriebsergebnis	1'864.--

einer gehörigen Portion Bauernschläue und dem richtigen Riecher – sah sich und seine Existenz durch dieses neue Regelwerk in Frage gestellt. Doch: Alles Gezeter nützt nichts, der Staat

hat gesprochen und das gemeine Fussvolk hat zu gehorchen ...

Ein Leitfaden von Dauerhaftigkeit

Mitgetragen vom Schweizerischen Nutzfahrzeugverband (Astag), Les Routiers Suisses und vom Verband öffentlicher Verkehr (VöV) soll das Lehrmittel «Kaufmännische und finanzielle Führung des Unternehmens – Fach 5» in erster Linie in der Planungsphase, aber auch zu Beginn der Selbstständigkeit wertvolle Ratschläge vermitteln. In Zusammenarbeit mit den Verbänden und Experten des Strassentransportgewerbes haben Stephan Junker, der übrigens beim 1. iTR-Unternehmerforum ein Referat zum Thema «Unternehmensführung in der heutigen Zeit» halten wird, und Ralph Meyer ein umfassendes Nachschlagewerk geschaffen. Mit der Einführung der fiktiven Person Peter Strasser, dessen Werdegang in der Einleitung beispielhaft herbeigezogen wird, gelingt es, eine hohe Praxisbezogenheit zu bewerkstelligen. Die Autoren selber sind profunde Kenner des Strassentransportgewerbes, kennen dessen Sorgen und Nöte, aber auch deren Chancen. Zusammen bringen sie ihr Wissen aus der Führung, dem Management, dem Rechnungswesen sowie dem Marketing eines Unternehmens ein.

Auf alle Fragen eine Antwort

Das Buch hat zehn Kapitel zum Inhalt und nutzt zur besseren Veranschaulichung und zum besseren Verständnis des Lehrstoffs die Mittel von Musterbeispielen und von Hilfsblättern, welche sich leicht auf den eigenen Betrieb anwenden lassen. Die Kapitel sind unterteilt in:

- ▶ Von der Geschäftsidee zur Umsetzung
- ▶ Gesetzliche Grundlagen – Hinweise zu Lizenz und Fahrerbescheinigung
- ▶ Unternehmen und Markt
- ▶ Rechtsform
- ▶ Fahrzeugevaluation
- ▶ Mitarbeitende – Organisation
- ▶ Versicherungen
- ▶ Finanzierung
- ▶ Businessplan



- ▶ Rechnungswesen
- ▶ Kalkulation
- ▶ Vor- und Nachteile als selbstständiger Unternehmer.

Die gut verständlich aufbereitete Themenfülle beweist, wie hoch die Autoren die Messlatte an sich selbst gestellt haben: Sie wollen mit ih-

rem Werk auf möglichst alle Fragen eine Antwort geben. Und manch einer, ob er nun neu anfangen will oder bereits mitten im Geschäftsleben steht, wird froh sein um die Antworten, welche sich angesichts immer schwierigerer Rahmenbedingungen aufdrängen. ■

Ralph Meyer (links) und Stephan Junker sind profunde Kenner des Strassentransportgewerbes und haben diese «Bibel» für KMUs geschaffen.